

ENTREVISTADORA. MANUELA AROCA MOHEDANO

ENTREVISTADA. CARMEN MURIANA RAMÍREZ

FECHA DE LA ENTREVISTA. 06/05/2008

LUGAR. MADRID

## TRANSCRIPCIÓN SEGÚN MINUTAJE

### CAPÍTULO I. LA INFANCIA EN LA POSGUERRA Y LOS PRIMEROS TRABAJOS.

#### PRIMERA PISTA

00:00:00: PRESENTACIÓN.

00:28:00: Presentación padres. Familia muy humilde con antecedentes campesinos. Su madre queda viuda en los primeros años de la vida de Carmen.

00:01:30: TENDENCIAS POLÍTICAS DE LA FAMILIA. La familia materna era muy de derechas y la paterna, de izquierdas. No hubo militancia en ningún partido político, salvo su padre. La relación entre familias era muy difícil por la cuestión política. No tuvieron relación con la familia de su padre.

00:02:40: Tuvo dos hermanos mayores. Su hermano tiene cultura media, es encargado de obra y estudió como delineante pero no pudo terminarlo.

00:03:30: Su madre recordaba a la Pasionaria diciendo "No pasarán", pero su padre había colaborado haciendo la campaña de Queipo de Llano. Su madre estaba muy escorada a la derecha por lo que había pasado su padre. Un tío de Carmen había militado en Falange en Jaén, pero su hermano militaba en la clandestinidad en el Partido Comunista.

00:05:00: De su padre no se le ha hablado nunca por la mala relación entre familias.

00:05:40: LA SITUACIÓN FAMILIAR TRAS LA MUERTE DE SU PADRE. Su padre murió en un accidente de tren en Espeluy, le atropelló el tren, cruzando la vía.

00:06:30: Cuando su madre se quedó viuda, hizo las gestiones para internar a su hermano y a Carmen y se marcha a vivir a Madrid con su hermana mayor para trabajar las dos. Carmen se queda en Linares interna en un colegio, aunque primero había estado en Úbeda. En Linares hace el Bachiller.

00:07:30: Su madre y su hermana trabajaban en una pensión en la que le daban alojamiento.

00:07:40: LA EDUCACIÓN EN EL ORFANATO. Carmen estaba en un orfanato y recuerda haber sufrido las consecuencias de lo que era un orfanato. Hubo claros y oscuros en el colegio. Tuvo

estudios por estar allí, a diferencia de su hermana. Pertenece al coro, al teatro. Era muy lúdica.

00:09:05: Pero tiene recuerdos terribles de la represión. Les han cortado el pelo, les han dado palizas. Eran los castigos habituales por mala conducta. Carmen tenía un arraigo de clase muy fuerte y las monjas les castigaban por ser hijos de "rojos". Tiene recuerdos de que cuando venía el obispo les vestían bien y después les quitaban la ropa. Hacían zapatillas con caja de cartón. El drama era que cuando se probaban la ropa nueva le decían que no volvería a tener nada mejor. Con los malos tratos, le fomentaron el sentimiento de clase. Era muy rebelde.

00:10:41: Fue la líder de las niñas rebeldes. Las monjas llevaban siempre las tijeras como mecanismo de represión. Le cortaban el pelo en la coronilla. Una niña se escapó del colegio para contarle a su madre que le estaban cortando el pelo.

00: 10:38: Otras monjas eran más inteligentes y les daban confianza. Una paliza de las monjas mató a una niña. La trajeron a Madrid y murió. Cree que eso sucedió más veces.

00:12:28: Esas situaciones tan graves no tenían repercusión. Salían a estudiar al instituto cuando superaban la primaria. Residían en el colegio. Tenían contacto con el exterior. Al instituto iban niños y niñas de Linares, pero no tenían conocimiento de que se podía reclamar derechos. Eran ciudadanos que debían estar agradecidos de que les dieran de comer.

00:14:04: Cuando se lo contaba a su madre le decía: "Algo habrás hecho".

00:14:25: Jugaban a juegos grupales. Había mucha música. Recuerda cantar misa en gregoriano. Eran muy participativas en los juegos. Hacían teatro, jugaban a juegos populares. Era un colegio muy visitado por el arzobispado. Había una importante parte lúdica.

00:15:25: Su madre la visitaba muchísimo. Iba a verla un fin de semana al mes. Les enviaba turrón en Navidad. Su madre, en Jaén, no tenía vivienda y cuando no iba a las colonias con las monjas tenía que ir con unos primos. Prefería quedarse en el colegio porque tenía actividades lúdicas. Aprendió a nadar a los ocho años en las playas de Almería.

00:16:50: En Úbeda no había relación con el exterior. Sólo salían algún domingo para ir a misa. Pero en Linares era mayor la relación con el exterior.

00:17:41: En los campamentos les llevaban a Almería. Le dejaban al colegio la planta superior de un hospital o a veces la terraza donde tiraban los colchones. Para ellos no era precario dormir así. Lo hacían todos los veranos. Iban a Mojácar, Salobreña, Cabo de Gata. Recogían marisco y después las monjas lo cocinaban. Recuerda esas vacaciones con mucho cariño.

00:18:46: Estuvo en el colegio hasta los 15 años. A los 14 años quiso dejar de estudiar y la trasladaron a un colegio en Madrid. Ese colegio hoy es un centro para niños que se reinserían. En aquel momento era para las niñas que no querían estudiar y preparaban la salida del colegio.

00:19:55: LA SALIDA DEL COLEGIO Y EL INICIO DE LA VIDA LABORAL. En el colegio lo que más le gustaba era el coro y el teatro. Después quiso estudiar un poco para ponerse a trabajar. No quería trabajar en casas. Se apuntó a hacer el secretariado y empezó a trabajar en un

comercio. Vivían en la calle Argumosa donde su madre alquilaba una habitación, con su hermana y su madre. Su hermano tenía una habitación cerca.

00:21:05: Cuando cumplió 17 años, su madre ahorró para dar la entrada en un piso en la Ciudad de los Ángeles. Carmen no se identificaba con la profesión de vendedora en la tienda de ropa en la que trabajaba. Era una niña muy tímida que empezaba a ver la vida.

00:22:10: Ya se encontraba con el mundo del trabajo, con Madrid, con una gran ciudad. Quería dar el salto y buscar otros horizontes. Ella quería ir a cinco países diferentes y estudiar cinco idiomas.

00:22:40: Hizo gestiones para irse a Alemania pero su madre nunca le dio autorización porque era una persona muy conservadora. Después del comercio de ropa empezó a trabajar en una droguería y perfumería al por mayor. Llevaba los libros de contabilidad.

00:23:45: Ahí empezó su vida "sindical" porque les puso una reclamación al sindicato vertical por asuntos de seguridad e higiene. Hizo la denuncia por su cuenta. Le tomaron nota y le dijeron que visitarían la empresa. Desde ese momento, los dueños preferían hablar antes de que les denunciaran.

00:24:58: Desde los 17 hasta los 21 estuvo en esa empresa, en un buen ambiente. Se hablaba algo de política con los compañeros que tuvo allí. Eran unas 10 ó 12 personas. Lo pasaban muy bien, trabajaban mucho y ganaban muy poco. Pidió cita para hablar con el dueño para decirle que se iba a Inglaterra, y el jefe lo agradeció. Tenía una jornada larguísima. Pero a las 8 de la mañana iba a una academia cercana donde estudiaba inglés, hasta las 9.

### CAPÍTULO II: LONDRES. EL PRIMER CONTACTO POLÍTICO

#### PRIMERA PISTA

00:26:50: LA SALIDA AL EXTRANJERO. EL TRABAJO EN LONDRES. Cuando se fue a Londres le costaba mucho entender el inglés pero ya dominaba escrito. Se informó en la embajada inglesa en Madrid. Quería ir de au pair. Le dieron una relación de empresas de trabajo temporal. Escribió a varias y le mandaron ofertas. Quedó con una de las agencias. El señor que le esperaba en la estación en Londres esperaba una botella de coñac que era la señal y luego se la quedaba.

00:28:40: Se marchó en septiembre de 1969. Cumplió 21 en junio e hizo todos los trámites. Comenzó a trabajar en una casa de unos judíos en la que no duró nada. Nunca ha consentido que se la explotara. Tenía que trabajar casi como una criada: tenía que lavar, fregar... Le pagaban muy poco, ganaba mucho menos que en España. Pero la hija pequeña se alió con ella.

00: 30:10: La familia recelaba de ella porque empezó a estudiar ruso. Le preguntaron si era partidaria de Franco y como dijo que no, pensaron que era comunista. Carmen no estaba dispuesta a la explotación. La hija pequeña le aconsejó que anotara todas las tareas que hacía durante la semana. Fue a la agencia que la había colocado y expuso que aquellas no eran las tareas de au pair. Pero también le dijeron que nadie se había quejado.

00:31:42: Les dijo que no estaba dispuesta a que la explotaran fuera de su país. Le aconsejaron que recogiera sus cosas y la llevarían a otro domicilio. Cuando se despidió, lo tomaron muy mal: la señora se tiró rodando por la escalera y acusó a Carmen de haberla tirado. Los de la agencia vinieron y la respaldaron.

00:33:10: La llevaron a otra casa donde nunca había nada para comer. El dueño de la casa era dueño capitalista de una fábrica de coches y la mujer era modelo. Tenían dos niñas y Carmen casi siempre estaba sola. Allí tuvo más libertad. Tenía fines de semana libres y se iba a Londres. Por las noches querían que cuidara a las niñas, pero ella no se levantaba.

00:35:00: En el metro conoció a dos españolas. Le informaron de su trabajo en un hotel en Londres. Londres le parecía una ciudad más habitable porque tenía miedo de andar por los bosques cercanos a donde vivía.

00:36:25: Aquellas personas le encontraron un trabajo en el hotel y se cambió allí. La gobernanta decía que le había "revuelto" todo el hotel. La gobernanta les decía que no debía hablar con nadie de las condiciones de trabajo. Pero Carmen preguntaba por los sueldos.

00:37:27: Empezó de camarera de piso, pero terminó en la recepción porque hablaba muy bien el inglés. Era difícil que los extranjeros trabajasen en las recepciones. En el hotel tuvo una relación muy amplia. Al principio trabajaban y vivían en el hotel. Conectó con dos mujeres de Cádiz, también había de muchas otras nacionalidades.

00:38:30: Había un ambiente muy cosmopolita. La gobernanta era valenciana y tenían una relación lésbica. Les hacía la vida imposible.

00:39:03: La cadena de hotel alquiló una residencia para toda la plantilla. Todos los trabajadores de los más de 20 hoteles vivían en la residencia. Carmen conectó mucho con los yugoslavos. A los españoles y las españolas les servía de ayuda, pero su relación diaria para salir era más con los yugoslavos, los franceses y los italianos.

00:40:05: Se relacionaba más con las mujeres, pero inició la relación con el que después fue el padre de su hijo, que era yugoslavo.

00:40:25: EL PRIMER CONTACTO CON LA POLÍTICA EN LONDRES. Tenían comedores comunes. No tenía relación con los Trade Unions. Iba a las manifestaciones que conocía. De la mano del padre de su hijo conoció el mundo de la política. Él se había fugado en la cárcel en Yugoslavia. Era contrario a Tito, del ala maoísta. En un permiso se fugó y se fue a Londres. En Londres tenían una célula. Se reunían con el partido laborista inglés.

00:41:30: Empezó a leer el Manifiesto comunista en inglés, pero ella quería una relación personal con Nikola. Vino a España a pasar unas navidades y porque estaba pensando en cambiar de país. En esas vacaciones se produjo el proceso de Burgos. Estaba dudando si volver o no.

00:42:40: LA DETENCIÓN EN ESPAÑA. Franco montó manifestaciones de adhesión al régimen para paliar la mala imagen internacional. Carmen fue a una manifestación con la idea de manifestarse contra Franco. Fue a la plaza de Oriente y gritó: "Fuera, fuera". La policía la salvó del ataque de los manifestantes.

00:44:00: En Inglaterra en el 69-70 entrevistaban mucho a los vascos en la BBC. Carmen había oído las reivindicaciones de los vascos. Para ella todo era muy colateral, en el 70 es cuando empieza a entender la realidad de su país en Londres. Cuando vuelve a finales del 70 y ve los tumultos del proceso de Burgos se implica, pero no tenía contactos políticos.

00:45:20: La metieron en los calabozos del 17 al 22 de diciembre. En enero se volvió a marchar a Londres. Le habían pedido 100.000 pesetas de multa. La entrevistaron en el calabozo, investigaron sus antecedentes familiares. Pero enseguida detectaron que no tenía ningún contacto. No fue torturada y lo pasó bien en el calabozo.

00:47:10: Su madre llevó muy mal ese trance. Estaba avergonzada. Su madre era buena gente, pero era muy ignorante y no creía que había que hacer nada fuera del régimen. Su hermana pensaba igual, pero su hermano, no, porque tenía más sentido de clase.

00:47:55: LA VUELTA A LONDRES. LA RELACIÓN CON NIKOLA. En Londres volvió a contactar con Nikola con quien ya tenía una relación. La trató como a una heroína. Se volvió loco con ella. Era un hombre político cien por cien. Vivía para la política. Se fueron a vivir juntos en un apartamento.

00:48:46: Entró a trabajar en otro hotel. Él era un hombre muy celoso. Carmen tenía 17 años menos que él y le gustaba divertirse. Los celos no le dejaron a él conducir bien su relación. Se quería casar con ella y Carmen se asustaba.

00:49:50: A Nikola le gustaban los chinos y le llevaba a ver películas sangrientas. Tenían caracteres incompatibles. Carmen siempre había querido tener un hijo sin casarse. Se enteró de que estaba embarazada y él tuvo dudas de si era suyo. Carmen le dijo que no se preocupara y se marchó para España.

00:50:55: LA VUELTA A ESPAÑA COMO MADRE SOLTERA. Su madre había pagado la multa y Carmen podía volver. La vuelta fue planificada inteligentemente para tener su hijo y dedicarse a él. El problema que tuvo es que volvió en marzo y su hermano se casaba en junio. Ella no quería decir que estaba embarazada antes de que se casara su hermano. Además, si no trabajaba no le pagaban la Seguridad Social y no podían asistirle en el parto.

00:52:05: Ella quería empezar a trabajar antes de que se notara el embarazo. Se puso a trabajar en una tienda de alabastro y mármol, con unos dueños vascos, en un comercio que estaba en Bravo Murillo. Casi todos los clientes eran americanos de la base de Torrejón que compraban alabastro. Se atribuyó el perfil que necesitaban. Había trabajado en Inglaterra. Soltera, con inglés y cobrando poco: era perfecta.

00:53:48: Pero en dos meses aún no la habían asegurado en la Seguridad Social. Ella les amenazó con irse. Estaban muy contentos con ella. La aseguraron y cuando tuvo los papeles y se casó su hermano, dijo que estaba embarazada.

### CAPÍTULO III. LA VUELTA A ESPAÑA: MADRE SOLTERA Y SINDICALISTA.

#### PRIMERA PISTA

00:55:05: Les preocupaba que cogiera la maternidad que entonces eran cuatro o cinco semanas. En su casa también lo dijo. Ella no quería que se enterara Nikola. Él sabía que se había ido embarazada, pero nada más. La comunidad yugoslava estaba muy dividida. A sus amigas yugoslavas les dijo que no les contaran nada a Nikola, porque su hijo se parecía mucho a él y Carmen no quería que Nikola asumiera su paternidad.

00:57:12: No quería compartir la paternidad. Su madre no se lo tomó mal. La advirtió de que lo pasaría mal. Pero se convirtió en una vigilante de sus pasos. Ella había vuelto de Londres con minifalda, melena, como una inglesa. Le gustaba mucho la libertad de la cultura inglesa. Su madre cogió mucho miedo.

00:59:00: Le dio hasta palizas.

#### SEGUNDA PISTA DE AUDIO

00:00:00: EL PRIMER JUICIO POR DESPIDO EN EL SINDICATO VERTICAL. Cuando dio a luz, la empresa le pidió que se incorporara a trabajar, pero ella quería dar el pecho al niño. Recibió una carta de despido. Carmen les denunció por despido. Puso la denuncia al sindicato vertical. En el juicio hubo una situación muy curiosa. Era el año 71-72. El argumento del abogado de la empresa es que Carmen les había engañado.

00:02:00: La empresa alegaba que no quería haber contratado a una señora. El juez expuso que ella aún era señorita. Carmen alegó que su maternidad no interferiría en el trabajo.

00:02:50: Ella había empezado a trabajar en una empresa de electrodomésticos, Odag, en las cadenas de montaje, mintiendo sobre sus condiciones personales. El juez en el juicio les obligaba a readmitirla, pero ella dijo que prefería una indemnización. Le dieron dinero (15 ó 20.000 pesetas). Ese fue un proceso del sindicato vertical. El juez estuvo a la altura de las circunstancias.

00:04:27: EL COMIENZO DEL TRABAJO EN EL METAL Y LA MILITANCIA POLÍTICA. Ahí conectó con el Metal. Se encontró en la fábrica de electrodomésticos con una vasca. Ellos estaban buscando personal para nutrir la clandestinidad. La "captaron" unas personas del País Vasco que tienen relación con ETA VI Asamblea, la Liga Comunista Revolucionaria, de tendencia maoísta.

00:05:45: Ella se significaba con un comportamiento de clase. Carmen dice que se ha saltado una fase, pero finalmente recuerda que no fue así. En Odag conectó con estas chicas y convocaron un paro. La despidieron al año. Había entrado con un contrato de seis meses. Cuando la despidieron entró en Standard.

00:07:10: LA ENTRADA EN STANDARD ELÉCTRICA. Su hermana estaba entonces trabajando en una peluquería de caballeros de alto nivel. Allí iban los presidentes de los bancos a cortarse el pelo. Su hermana contactó con el presidente del Banco Hispano Americano que además

## ARCHIVO ORAL DEL SINDICALISMO SOCIALISTA

---

estaba en el Consejo de Dirección de Standard Eléctrica. Su hermana le habló de ella y este señor le mandó a hacer una prueba para la oficina.

00:08:00: Pero ella no quería trabajar en la oficina. Sus compañeros de la LCR también le aconsejaban que intentara trabajar en la fábrica porque allí tendría más desarrollo sindical. Carmen ya usaba lentillas porque había tenido graves secuelas en la vista por el sarampión. Cuando fue a hacer la prueba en Standard hizo una prueba desastrosa. Se fue sin lentillas.

00:09:06: Hizo una prueba para la fábrica y le resultó muy fácil. En la fábrica empezó "la gloria" para ella. Duró un año. Hicieron huelgas terribles. Conectó con el Partido Comunista, con CC.OO. En CC.OO. estaba Vanguardia Roja, los del MC, la ORT. Allí estaba todo el espectro de la clandestinidad.

00:10:15: Carmen entró como especialista, montadora de las placas de las centrales telefónicas. Entró en un taller como enchufada, donde se ganaba mucho dinero. Pero le correspondía revolucionar aquel taller. Cuando pasaron los seis meses, todos la querían captar. Adolfo Piñedo, en el PCE, la quería captar (hoy está en el PSOE). Pero a ella el stalinismo no le gustaba. Prefería la apertura del trotskismo, que casaba más con su carácter.

00:11:55: EL TRABAJO EN PLATA MENESES. Cuando la despidieron de Standard en el 73 estuvo hasta el 75 buscando sitios para trabajar. Entró a trabajar a Plata Meneses que era un sitio donde era muy difícil entrar. El jefe era un sobrino del ministro de Marina de Franco en esos momentos. Era un gran psicólogo y no se le "colaba" nadie. Pero a los seis meses ella llenaba la fábrica de octavillas.

00:13:00: Ella pulía metales con una polea que tenía un mecanismo de absorción pero ella no inutilizaba y pedía el paro por cuestión de seguridad. Conseguía que la gente parara. En Plata Meneses estaban ya en el Sindicato Vertical gente de la ORT. A Carmen la quisieron presentar como delegado sindical, pero los trotskistas rechazaban colaborar con ningún cuerpo de la dictadura.

00:14:10: En Plata Meneses estuvo en una de las elecciones sindicales. Se organizaban desde los departamentos de personal. Ellos decían quién se tenían que presentar. Los que se presentaron de la ORT lo hicieron clandestinamente. Carmen, sin embargo, se negó a ser colaboracionista. Así llamaban a los comunistas.

00:15:42: LAS REIVINDICACIONES EN PLATA MENESES Y EL DESPIDO. El jefe la coló porque ella había cambiado todo su perfil. No había estado en Londres, sino en Alemania. Tenían comedor en la empresa. Les servían basura y a los pocos días otra vez. Era de muy mala calidad. La pagaban ellos. Carmen movió un poco a la gente en contra de ese servicio.

00:17:30: Un día cogió su plato y lo llevó al cocinero y éste se lo tiró a la cara. La gente se revolvió. Ella no quería que la despidieran. Todo el mundo tiró los platos. La acusaron de ser la responsable de los tumultos. La mandaron a casa y la suspendieron de empleo y sueldo. Todas las mañanas iba con sus amigos de la Liga en moto para que no entrara nadie a trabajar. La gente se puso en huelga, solidarizándose con ella.

00:19:00: Tuvo el apoyo de CC.OO. Le merecían mucho respeto y se reunía con ellos. Carmen hacía entrismo, con la Liga, pero dentro de la izquierda. La consigna trotskista era reunirse

con toda la izquierda para que la izquierda no se desviara. Los trotskistas eran un poco la guía espiritual de la izquierda

00:19:54: El entrismo que hacían ORT y MC era dentro de la dictadura. Carmen era muy respetada en todas las organizaciones. Cuando la despidieron de Standard hubo 20 despedidos, pero al final sólo quedaron tres o cuatro en la calle. Se hicieron cajas de solidaridad que recogían en la cadena. A ella dejaron de matenerla enseguida porque entró en Plata Meneses.

00:21:17: Hizo solicitudes en todos los sitios adaptando su perfil. Se encontraba muy a gusto con la gente de la Liga. Cuando le despidieron de Standard se fue de casa de su madre con su hijo para no crearle problemas. Se marchó primero a la casa de una compañera de Standard. Después sus amigos de la Liga le proporcionaron habitación en una casa.

00:22:38: No conocía a nadie en aquel momento con vinculación en UGT. Contactó con UGT ya en la Democracia. Conocía la represión que había habido en el franquismo y le contaban que la UGT estaba en el exilio, pero no conocía la existencia de la ejecutiva en Toulouse. Los troskistas hacían el análisis político de que cuando hubiera elecciones en España las ganarían los socialistas. Por eso en los meses previos a la muerte teníamos el análisis de que había que organizarse en cualquiera de las organizaciones -UGT y CC.OO.- para que las organizaciones de izquierda no se desviarán.

00:24:25: Entonces contactó con Pablo Castellanos, con gente del metal, cuando la readmitieron en Standard. Cuenta su despido de Plata Meneses. Cuando estaba en Plata Meneses, una vez que se fue la luz, les ordenaron que se fueran a casa y que esas horas no se las pagarían. Carmen hizo campaña para que la gente no se fuera. Los Jurados de Empresa jugaban un papel un poco a favor de la empresa. Tuvo un grave conflicto. Pero el dueño, que era militar, vino a echar a la gente. Cuando llegó a su taller y la vio, el jefe le dijo que se quedara que ésa era su casa. Y ella le contestó que sería suya cuando llegara el socialismo. Después se lo encontró negociando convenios en el Metal y la recordó.

00:27:45: LA SOLIDARIDAD EN LA CLANDESTINIDAD. En Standard tuvo juicio tras el despido, pero en Plata Meneses no hubo mediación. CC.OO. estaba muy movilizada, era el año 74-75. Se hicieron los equipos de solidaridad y la caja la pagó un tiempo. Después se puso a trabajar de cocinera en la guardería en la que estaba su hijo, para poder pagarla. Era la guardería de unos militantes del MC y se llevaba muy bien en ellos. Entonces murió Franco.

00:29.15: Conciliaba su trabajo con su maternidad con una solidaridad extrema. En la clandestinidad, vivía en comuna en una casa con unos vascos, dirigentes de la LCR. Ellos tenían una niña y se organizaban los tres para atender a los niños.

00:30.05: LA AMNISTÍA LABORAL EN LA DEMOCRACIA. LA VINCULACIÓN CON EL SOCIALISMO. Cuando llega la democracia la readmiten en Standard Eléctrica y se dedica al sindicalismo de lleno. Empiezan a aflorar los sindicatos y los partidos. En las primeras elecciones se abstuvo. No se sintió representada. La primera vez que votó fue en la Constitución. En Standard contacta con gente de la UGT que eran trotskistas. Optó por la UGT por la conexión con el stalinismo que tenía CC.OO.

00:31:20: LA TRANSICIÓN POLÍTICA. No conocía a nadie del PSOE ni tuvo relaciones. Estuvo en el congreso en el que se renunció al marxismo. Conectó profundamente con la familia

socialista y se afilió enseguida a la UGT, al partido, no. Hizo campaña por el PSOE incluso sin militar. No iba de delegada, iba de apoyo.

00:32:38: Miraban con mucha expectativa los movimientos de Felipe González. Ella creía que había que hacer aquellos movimientos en ese momento, para que la gente entendiera que el socialismo y el comunismo no eran lo que le habían contado. La renuncia al marxismo era entendible. Carmen era marxista, pero entendía que la base fuera más extremista que los dirigentes.

00:33:45: LA CUESTIÓN DEL TIPO DE ESTADO EN LA TRANSICIÓN. Cree que el tema de la Monarquía fue muy bien conducido. No es monárquica pero fue "juancarlista". En todo momento, el rey estuvo a la altura de las circunstancias y los españoles tuvimos esa suerte. La división territorial era pedida desde la izquierda y Carmen estaba de acuerdo en ello, pero no tan racionalmente. Carmen ha visto siempre que la descentralización es buena, pero también trae consigo unos gastos enormes. Los que tomaron las decisiones, lo hicieron bien, a pesar de todo.

00:35:22: LA RUPTURA DEMOCRÁTICA. La ruptura democrática fue un proceso fantástico. Cree que la Plataforma superó en reivindicaciones a la Junta. Sin estar en el Partido Socialista defendió sus posturas.

00:36:10: Cuando murió Franco hubo una liberación enorme. La gente vivía de otra manera, el país se transformó. El proceso fue bien conducido. Pudo haberse dado un choque generacional, pero no se produjo porque la gente que trabajó en la clandestinidad lo hizo bien. La UGT fue muy abierta.

00:37:22: Carmen se afilió en un congreso de la UGT en el 76 en el que estaba en el servicio de orden. Todos los meses había congresos de la UGT por sector o por región. Considera que tuvo mucha suerte de vivir esa época.

00:38:00: Valora muy positivamente el modelo político que implantó Adolfo Suárez. Si traicionaron a alguien no fue a ellos, ni Juan Carlos ni Adolfo Suárez. Nunca votó a la UCD. Carmen se afilió cuando llegó a vivir a Rivas-Vaciamadrid, en el 82, cuando ganó el PSOE.

00:39:20: En Rivas vivía en una cooperativa socialista a la que se había apuntado a través de la sección sindical de UGT. Ahí comenzó a tomar mucho más contacto con el partido. Rivas era una colonia cien por cien socialista.

00:40:00: LA READMISIÓN EN STANDARD ELÉCTRICA. La amnistía le afectó de manera que fue readmitida en cinco empresas, es decir, tuvo que elegir entre las cinco empresas que la habían despedido. Eligió Standard Eléctrica. Aún trabajaba en la guardería de su hijo.

00:40:40: Había una efervescencia política enorme. Había grises por la calle. Habló con la gente del sindicato vertical, con Adolfo Piñedo de CC.OO. Le aconsejaban que no tomase partido en los paros. Tenía que trabajar porque aún estaba en prueba. Carmen trabajaba llorando por no poder parar, hasta que fue otra vez fija. Entonces empezó a participar.

00:41:40: EL XXX CONGRESO DE UGT. Carmen asistió al Congreso de la UGT en el 76. Para ellos todo era muy novedoso. Descubrían otra España que aún no existía. Ella no era delegada

ni la conocía nadie. En el primer congreso en que está como miembro del Partido como servicio de orden fue en el momento en que dimitió Felipe González.

00:43:00: En el XXX Congreso Carmen estaba por las tesis de que no hubiera unidad con CC.OO. Estaba a favor de las tesis de que cayeran los jurados verticales y de que quien gobernase en las empresas no fueran los comités de empresa sino las secciones sindicales. Este último era un debate muy profundo que había en esos momentos. Los comités de empresa debilitan a los sindicatos, la fuerza la tienen en la sección sindical. Hay una dualidad de representación y los comités de empresa se comían a las secciones sindicales. Los defendían los trotskistas y así había funcionado en la República.

00:44:30: EL FUNCIONAMIENTO SINDICAL EN EL METAL DURANTE LOS PRIMEROS AÑOS DE LA TRANSICIÓN. Cree que no ha sido secretaria general del metal de Madrid nunca, siempre ha preferido el secretariado de Organización porque es lo que mueve, lo que organiza. Ese trabajo era más pegado a los afiliados. En Standard se presentó cree que en el 80 y ahí comenzó a ser miembro del comité de empresa. CC.OO. era hegemónica. El primer comité intercentros de Standard tenía 42 miembros y UGT tenía 8 ó 10. La segunda vez, prácticamente empataron. Las terceras elecciones las ganó UGT: ganaron en la SEAT, en Pegaso, en Standard Eléctrica. Fueron años de auge extraordinario de UGT, con una dirección excepcional.

00:48:05: Las relaciones en Standard eran muy competitivas con CC.OO. Eran más fraternales con la CNT aunque ellos les consideraban más de derechas, pero no a Carmen. En CC.OO. también la respetaron mucho porque venía de la clandestinidad. El 85% de la gente de UGT no venía de la clandestinidad y les consideraban más conservadores. CNT tenía una representación muy baja.

00:49:15: Tenían reuniones con los dirigentes de la UGT, en la calle Reina, y les sondeaban los dirigentes de la Federación, pero no para contar como dirigentes, sino como bases.

00:50:00: Las campañas de afiliación fueron impresionantes, muy identificada con las bases. Tenían la central en Cataluña con compañeros procedentes sobre todo de la SEAT. La Federación no estaba en Barcelona, pero funcionaba mucho más en Barcelona que en Madrid. Los centros de trabajo dirigían en Madrid las campañas de afiliación que produjeron muy buenos resultados: llegaron a tener un millón de afiliados en UGT.

00:51:20: PRIMEROS CONTACTOS CON EL FEMINISMO. Participó en la Primera Conferencia de la Mujer de UGT en 1977. Era la primera vez que Carmen se encontraba con el feminismo. Ese 8 de marzo, las compañeras de CC.OO. y ella organizaron asambleas sólo para hablar de ello. Comités de empresa y sección sindical estaban muy imbricados, aunque a CC.OO. se les daba mejor que a ellos. No se implicó en el feminismo como sindicalista hasta que conoció a Matilde Fernández.

00:53:00: José Luis Corcuera y Antonio Puerta le dijeron que había que entrar a trabajar en ese terreno. Habían decidido con Antón Saracibar prestar atención al tema de la mujer y el sindicato. La UGT era en ese momento la única organización sindical que estaba afiliada europea e internacionalmente. Tenía referentes de las políticas sindicales que se hacían en los países nórdicos y en el centro de Europa. Había que estar a la altura. Decidieron crear los departamentos de la Mujer, de Juventud y de Servicios Sociales

00:54:40: En esos departamentos había una persona responsable y participaban todas las federaciones estatales. En todas las regiones se hacía lo mismo.

00:54:50: SECRETARIA DE ORGANIZACIÓN DE LA FEDERACIÓN DEL METAL DE MADRID. Su trabajo como secretaria de Organización de la Federación del Metal, en un sector con un componente mayoritariamente masculino, le sirvió para hacer ya políticas de igualdad. Principalmente, tenía la misión de organizar las secciones a la pequeña y mediana empresa. Carmen trabajaba con José Luis (no recuerda el apellido), Pepe Cuenca, Arche, Maika y compañeros de distintas empresas que aportaban personas.

00:56:25: Las relaciones con la federación nacional dirigida por Antonio Puerta eran difíciles. En el Metal hubo una quiebra cuando ganan los socialistas las elecciones. Hay un desencuentro entre Felipe González y Nicolás Redondo. La federación estatal apoya las tesis de Felipe González, pero la federación no le sigue. Carmen está en medio porque a través de las políticas de igualdad está con el Confederal, pero también representa a Madrid. Tuvo una situación muy complicada. Su empresa también se puso al lado de las tesis de la estatal y hubo un desencuentro con la regional.

00:57:42: PARTICIPACIÓN EN LA EJECUTIVA ESTATAL DEL METAL. Hubo un congreso en Barcelona. La eligieron en un congreso. Entró en la Ejecutiva Estatal del Metal, ocupando una vocalía para llevar el tema social y en especial el tema de igualdad de oportunidades. Fue la primera mujer en los 100 primeros años de existencia de la Federación.

### TERCERA PISTA DE AUDIO

00:00:00: LA REPRESENTACIÓN EN LA FITIM, LA CES Y LA CIOSL. EL DEPARTAMENTO CONFEDERAL DE LA MUJER. En el 84-85 pasa a formar parte del Departamento Confederal de la Mujer y se organizan en responsables de cada área. Matilde Fernández es la responsable del Departamento y a Carmen la ponen al frente Organización. En el 86 Felipe González llama a Matilde Fernández para ser ministra y Carmen se hace cargo del Departamento Confederal. A la vez está en el Metal. En ese nivel le corresponde la representación del Departamento de la Mujer internacionalmente. Sustituye a Matilde en la CES y en la CIOSL.

00:02:10: Previamente pertenecía a un comité internacional y europeo como metalúrgica, la Federación Internacional de Trabajadores Metalúrgicos (FITIM) y a la CES como miembro del metal. Esa es una representación internacional derivada de los cargos.

00:02:50: En la FITIM tenían unos cuatro encuentros anuales. Se encontraban sobre todo en Bruselas. En la CES tenían un encuentro mensual o bimensual. Todos los meses iba a Bruselas, bien a la FITIM, a la CES o a la CIOSL. También hacían conferencias o seminarios. La primera vez que se celebra el Día Internacional de la Mujer a nivel europeo es a propuesta de la UGT. Cree que fue en el 88 en Francia. Ella no pudo asistir por un lumbago de última hora. Fue Inmaculada Simón por el Departamento de la Mujer.

00:04:35: Estuvo liberada prácticamente desde el momento en que se afilia a la UGT porque compatibiliza la sección sindical de Standard con el Metal de Madrid. Standard es de las primeras empresas que hace liberaciones por cupos en la sección sindical.

00:05:35: LA CRISIS EN EL METAL. Las relaciones entre los compañeros eran muy duras. Compartía despacho en el Confederal con un vocal al que se le había asignado el desembarco del Confederal en el Metal. En el despacho se convocaba al lado a las regionales del Metal para dar el "golpe de Estado" al Confederal. Ella no podía hacer nada. Procuró trabajar desde la Avenida de los Toreros y no ir al Confederal.

00:07:05: En el 88, en pleno proceso de desencuentro entre la Federación y la Confederación estuvo en Australia con Nicolás Redondo. Las causas del desencuentro eran políticas: el desencuentro entre Nicolás Redondo y Felipe González porque Felipe González le pidió gestionar la política del sindicato muy pegada a las tesis del partido y Nicolás le pidió como contrapartida gestionar los presupuestos del Estado. Carmen cree que más que políticas diferentes había modelos de financiación muy complicados. La UGT se había metido en asuntos económicos (cooperativas, empresas) que no supo administrar correctamente.

00:08:30: Carmen conoció al administrador de Covibar que tiene un gran desarrollo y le contó que él se ofreció a la UGT para montar las cooperativas obreras y no lo cogieron. CC.OO. ha tenido un gran desarrollo pero UGT puso a Carlos Soto que los llevó a la ruina.

00:09:16: La crisis en el metal era política. En el enfrentamiento de Felipe González y Nicolás Redondo, la estatal del metal se adhiere a las tesis del partido porque defendían el modelo de sueco de políticas conjuntas entre el sindicato y el partido. Nicolás Redondo no compartía esas tesis: el sindicato tiene su espacio y el partido el suyo, pero eso tenía implicaciones económicas.

00:10:03: No estaba presente en los gravísimos hechos que se produjeron en el plenario con carácter congresual en Barcelona. Fue cuando se presentó Lito. (La entrevistadora lee artículo de El País sobre esos incidentes).

00:11:10: Ella no quiso participar en ese congreso. Carmen estaba en la ejecutiva del Metal desde donde le piden una manifestación pública de su postura y ella no quiso. Quiso asumir las consecuencias de no adherirse a ningún sitio. No quiso estar en esa pelea.

00:12:09: Lo más terrible lo vivió en Australia. Iba representando a las mujeres en un congreso de la CIOSL. Estuvieron todos los secretarios generales: Lula da Silva, todos los representantes de América Latina y Nicolás Redondo, que hacía unos diez o quince días había destituido a todos los miembros de la ejecutiva del Metal, en la que estaba Carmen. Pero ella continuaba como responsable del Departamento de Mujer. Llegó al congreso una semana antes que Nicolás. Cuando llegó le preguntó cómo iban las cosas y él le dijo que sobre ese tema no quería hablar con ella. Los dos grupos le "dieron de lado". Tuvo sus consecuencias.

00:14:05: CONSECUENCIAS DE LA RESOLUCIÓN DE LA CRISIS DEL METAL. Hubiera podido llegar más lejos, pero inició una andadura en solitario. Lito también quiso "conectarla", pero Carmen se desvinculó definitivamente del Metal y se quedó en el Confederal. Rompió las relaciones con la gente del Metal. Se le hace un vacío muy fuerte sindicalmente. Hasta entonces cobraba de Standard Eléctrica, después dejó de depender de Standard. Habló con el Confederal, con Antón Saracíbar, y desde el 89 la hacen trabajadora de UGT.

00:15:30: Durante el período 1977-1982 su actuación política sigue estando un tanto vinculado a los trotskistas, pero sobre todo muy volcada sindicalmente. Su vinculación con el PSOE es circunstancial (voluntaria en mesas, asistencia a congresos). Tiene un compromiso tangencial.

00:16:43: LOS GRANDES ACUERDOS SINDICALES. Defendió a capa y espada los grandes acuerdos sindicales. CC.OO. acusó en esa postura a UGT de ser correa de transmisión del PSOE. En las asambleas explicaban sus tesis. Ahí le quitaron la hegemonía a CC.OO. en Standard, en la SEAT..., en muchos sitios.

00:17:40. LA ESTRUCTURA DE UGT: Carmen cree que aquella estructura -regional, por federaciones de industria y confederal- fue muy enriquecedora. Viajó mucho para montar el Departamento de la Mujer. La apoyaron mucho los compañeros con el cuidado de su hijo. Montó el Departamento de la Mujer en el nivel territorial. También hizo algo en el Metal pero no le dio mucho tiempo.

00:18:53: Cuando se celebró el centenario de la UGT, estaba en EE.UU. y estuvo dando conferencias sobre la reconversión. La estructura regional es muy enriquecedora. Fue ponente en muchas ocasiones para explicar las estructuras en las que se organizaba UGT. Pudo explicarlas porque creía en ellas. No sólo no las ve incompatibles, sino una buena forma de insertarse en la sociedad.

### CAPÍTULO IV: EL TRABAJO EN EL DEPARTAMENTO DE LA MUJER

#### TERCERA PISTA

00:20:10: LA CREACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE LA MUJER. Su relación con Matilde Fernández fue muy buena. No se conocían antes, se la presentan José Luis Corcuera y Antonio Puerta. Matilde le cuenta los proyectos y le encanta. Hubo un momento en que se las vio como un peligro en el sindicato. José María Zufiaur, por ejemplo, creía que aquello era un doble sindicalismo. Traían todos los planteamientos nórdicos, como la organización de mujeres de Dinamarca. El Confederal tenía cierto miedo del desarrollo del Departamento. En Europa se veía muy bien a las mujeres de UGT.

00:22:30: Hicieron los primeros cursos de formación sindical sólo para mujeres. Los documentos de formación explicaban qué era el feminismo y qué había conseguido y terminaba imbricando al sindicalismo en el feminismo. Ellos se quedaron helados, pero no podían negarse a esos textos y a ese desarrollo porque las mujeres de UGT eran un referente en Europa.

00:23:20: Era responsable del área de Organización y de acción sindical. Para la creación de la estructura confederal contó sobre todo con Químicas, con Comercio, Minería (a través de Natividad Bris que era secretaria en HUNOSA), estaba Hostelería, y con más trabajo, Construcción. Estaban Servicios Públicos y otras federaciones con más dificultad.

00:24:40: El problema fundamental era que las propias mujeres no entendían ese proceso en algunas federaciones.

00:25:20: RESPONSABLE DEL DEPARTAMENTO DE MUJER. A finales del 85 ya toma posesión de la dirección del Departamento. En la etapa de Matilde se afianzó el Departamento en las federaciones. Carmen afianzó el proceso en las uniones. Tuvo que hacer un montón de viajes. Llegaba con el consentimiento de Antón Saracíbar, porque el Departamento dependía de Organización (no se elegía en congreso). Montaba la estrategia con Antón Saracíbar que se dirigía al secretario general de la unión correspondiente, explicaba que era necesario el

## ARCHIVO ORAL DEL SINDICALISMO SOCIALISTA

---

apoyo para la responsable del confederal y Carmen se dirigiría a su provincia para estructurar el Departamento en el escalón provincial.

00:27:00: Saracíbar explicaba que había que nombrar a una responsable de cada federación de la unión para que se reuniera con Carmen para formar el Departamento en las provincias. Aún era costoso familiarmente, porque su hijo era pequeño.

00:27:36: EL DESARROLLO EN LAS UNIONES TERRITORIALES DEL DEPARTAMENTO DE LA MUJER. El proceso comenzó primero por las provincias. En Andalucía tuvo que montar en trenes de madera. Le acompañaba un compañero al que apodaban Mangüy. Aún no había un buen desarrollo de las infraestructuras de transportes. Después elegían una responsable regional, pero la base eran las provincias.

00:28:50: En las federaciones tradicionalmente masculinas, hubo compañeros muy receptivos. Hubo mujeres muy "masculinas", pero tenían que estar a la altura y el Partido les mentalizó un poco. Las federaciones tuvieron más problemas con los compañeros de las ejecutivas de base que con las federales que estaban más imbuidas de los organismos de las políticas internacionales: la FITIM, los compañeros de la Tierra estaban en contacto con Bruselas...

00:30:17: LA INTERVENCIÓN ANTE LOS CAMBIOS LEGISLATIVOS. El Departamento de la Mujer fue muy responsable de los cambios. Chaves era ministro de Trabajo, Almunia se reunía con ellas, Felipe González las convocó a una reunión. En el telediario les daban unos minutos para opinar sobre la ley. Se reunían con las parlamentarias para pactar los cambios. Participaban de lleno a través del Instituto de la Mujer, presidido por Carlota Bustelo. Ella facilitaba las reuniones con las parlamentarias del PSOE. Trabajaron "codo con codo" con las mujeres del partido a través del Instituto de la Mujer.

00:31:47: En materia de negociación colectiva, más que el tema salarial que era un trabajo arduo y necesitaba tiempo, la estrategia que se montaron era meter en los convenios cláusulas de igualdad. A veces sólo eran declaraciones de principio pero tenían que mentalizar a las mesas. Se discutían asuntos de paridad. En la ejecutiva estatal del Metal, a través del INI, hicieron un convenio marco a nivel nacional donde se incluyó una de las primeras cláusulas de igualdad. Cree que las primeras estuvieron en Químicas porque Matilde fue introduciendo cláusulas. El desarrollo puntero en negociación se produjo sobre todo en Químicas y Metal.

00:34:20: Hubo muchas campañas de afiliación femenina. Hubo acciones específicas para la mejora laboral de la mujer. Los cambios legislativos fueron muy influidos por las mujeres del sindicatos y las mujeres del partido.

00:35:20: LA FORMACIÓN SINDICAL EN EL DEPARTAMENTO DE LA MUJER. La formación sindical que se da comienza en el confederal. Hacen unas jornadas en la Escuela de Verano, Matilde convocó a todas las federaciones y salieron las líneas estratégicas de la formación sindical específica para mujeres. Cuando Carmen se hizo cargo del Departamento hicieron formación específica para delegada. Eran unos materiales que auparon a Carmen para la contratación que le hizo Naciones Unidas en el 91 para formar a sindicalistas y campesinas en Centroamérica a través de un programa que subvencionaba la LO sueca.

00:36:54: La contrató la ONU a través de la OIT durante un año.

00:37:08: Había un contacto frecuente entre uniones y federaciones. En la Universidad Menéndez Pelayo, Matilde Fernández era la secretaria de un seminario de igualdad de oportunidades y ahí se hablaba de la formación y acción sindical para mujeres.

00:38:00: LAS POLÍTICAS EN LOS SECTORES TRADICIONALMENTE FEMENINOS. Para las empleadas de hogar el primer decreto fue con Matilde en el Ministerio y Carmen en el Departamento de la Mujer, hicieron el primer Decreto Ley de Trabajadoras Domésticas. Hay un artículo que escribió Carmen en el que se decía que ya eran trabajadoras. Cree que fue en el 85-86.

00:39:13: LAS CONFERENCIAS INTERNACIONALES Y DE LA MUJER. Valoración de la Conferencia de la Mujer organizada por la CIOSL en 1985. La trascendencia fue enorme, con 87 países representados. Tenían el mismo desarrollo que una confederación. Eso se hizo en Madrid para dar un impulso a la democracia española y a las políticas de mujer en los sindicatos. Fue importantísima.

00:40:10: En las Segundas Jornadas de la Mujer se celebraron en la Escuela de Verano en el 85 en Madrid. Tuvieron una trascendencia vital. Sus referencias eran los sindicatos nórdicos, fundamentalmente los suecos. Se tendía a trasladar las políticas de igualdad de los sindicatos nórdicos. En cada convenio tenía que haber una mujer defendiendo las políticas de la mujer. En muchas federaciones se reían de ella. En el congreso de la CES fue la portavoz de todas las mujeres europeas. En ese congreso internacional había unos señores negros que cada vez que Carmen proponía algo lo solicitaba también para los negros.

00:42:00: No sólo chocaban las políticas en España, también en el mundo.

00:42:50: Había un interés anticipado por asuntos migratorios. Había muchas mujeres argentinas, chilenas, participando en asuntos políticos porque eran autónomas y el sindicato aún no se afiliaba a autónomos. Desde que Matilde se responsabilizó de temas de mujer en el Partido siempre llamaba a Carmen para representar a la UGT.

00:44:00: El primer convenio marco entre el Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales para el desarrollo del plan de Igualdad de Oportunidades les respaldó mucho para llegar a los convenios. Si había un Departamento que funcionaba bien en el Instituto de la Mujer era el Departamento de Investigación, dirigido por Matilde Vázquez que hizo una labor extraordinaria. Les ayudó a hacer su investigación interna. Vieron que en los comités de empresa y en las secciones sindicales no estaba mal representada la mujer: en algunos sitios eran mayoría, pero cuando se subía el peldaño no había representación. Todo eso fue posible por el Instituto de la Mujer.

00:45:30: LA DESTITUCIÓN EN EL DEPARTAMENTO DE LA MUJER. En el Congreso del 90 se le destituye a Carmen como responsable del Departamento. Hubo una representación en las ejecutivas impresionante. Su salida se produjo porque la situación venía lastrada del momento de la crisis del Metal. Matilde Fernández y Antonio Puerta pierden la confianza en Carmen. Ella era sindicalista y quería quedarse en el sindicato. Tampoco se ganó la confianza de Nicolás Redondo.

00:46:45: Tiene un gran recuerdo de su única relación con Nicolás Redondo en Australia. Cuando Nicolás escuchó su intervención en Australia vino bien impresionado a España. Cuando

se celebró el congreso en el 90, estuvo a punto de salir en la Ejecutiva pero ella no quiso dedicar su tiempo a convencer al secretario de que era la persona idónea.

00:48:10: Le pidieron consejo de a qué mujeres se debía situar en la ejecutiva, y como consecuencia vino una compañera de Zaragoza a la que había recomendado: Inés Ayala que entra en la ejecutiva estatal. La primera decisión que se toma en la ejecutiva es convencer a Inés de que Carmen es un peligro en el Departamento y que no se debe contar con ella.

### CAPÍTULO V- SALIDA DE UGT. ÚLTIMOS TRABAJOS EN POLÍTICAS PÚBLICAS.

#### TERCERA PISTA

00:49:05: Desde ese momento no la vuelve a llamar del sindicato. Se va a Centroamérica desde el 91 al 93. Luego la llaman para desarrollar un programa de amnistía que desarrolla una fundación socialista. Ella acepta. En ese programa había una discriminación sexista muy fuerte: a ninguna de las enfermeras de la República se le estaba dando pensión mientras se les daba a señores que con dos testigos dan testimonio de que habían sido oficiales. Se puso en contacto con Ramón Rubial y Carmen García Bloise. Se encontró la discriminación y siendo Cristina Alberdi ministra se reconoció esa discriminación y se solucionó la situación en algunos casos.

00:51:20: LA SALIDA DE UGT. Vino la crisis de la PSV que arruinó salarialmente a la UGT y le piden que se vaya. Ella era ya concejala en su pueblo, sin liberar. Carmen quiso pedir una excedencia durante su mandato como concejala, porque fue responsable del grupo municipal socialista. No hubo un acuerdo y casi van a los tribunales.

00:52:45: CONCEJAL EN EL AYUNTAMIENTO DE RIVAS-VACIAMADRID. Estuvo en la concejalía de Rivas de Servicios Sociales y Medio Ambiente. Se presentó a las primarias. Cree que hizo una buena gestión, reconocida por el movimiento ciudadano. El secretario general a pesar de que se convirtió en su rival política por presentarse en las primarias, le ofreció un puesto en la candidatura que era una trampa. No aceptó.

00:54:20: DIRECTORA DE BIENESTAR SOCIAL DE ARGANDA DEL REY. No se presentó en las elecciones y cuando tomó posesión la nueva corporación se fue a Arganda como directora de Bienestar Social. Cuando acabó de ser concejala hubiera ido al desempleo, pero Pedro Díez, el alcalde de Arganda, la llamó para contar con ella. Carmen estaba agotada pero tuvo que entrar después de una semana de vacaciones. Ella no tenía ninguna relación con Arganda del Rey.

00:56:20: La impronta la dejó en Rivas porque al ser concejala era la responsable de las políticas. Además formaba parte de la comisión de gobierno y ahí se aprobaban proyectos medianos y pequeños respecto a presupuestos. Las políticas sociales y de medio ambiente se empiezan a desarrollar entonces. Había una situación complicada y consiguió dejar Medio Ambiente muy estructurado, con políticas muy desarrolladas: reciclaje, vigilancia de vertidos en el polígono industrial. En servicios sociales, comenzaron a caminar.

00:58:20: En Arganda las políticas no dependían de ella, sino de la concejala. No tenía la fuerza política suficiente para desarrollarlas.

00:58:47: LA SALIDA DEL MUNDO LABORAL. En el año 2000 deja de trabajar. Está muy limitada por la vista. En Arganda es un mando intermedio y no tiene recursos humanos para que suplan sus carencias visuales. Carmen maneja el ordenador antes que en muchos lugares. Aprendió en Costa Rica. Pero tenía graves dificultades para ver el ordenador. En Rivas tenía apoyo humano, pero en Arganda no tiene disposición de personal a su cargo.

01:00:43: En Arganda tenía que hacer informes y nota las limitaciones que tiene. Habla con Pedro Díez. Estaba en entredicho si les correspondería paro. Intentó la baja laboral, ella sabía que sería la solución. No quería pedirla muy joven, pero finalmente decide dar ese paso porque ya ha superado un bache de no cotización en la Seguridad Social: en Centroamérica no cotizó en la Seguridad Social durante 16 meses.

01:02:42: Se organizó mentalmente para cotizar ocho años seguidos para pedir la invalidez y lo hace. Consiguió la invalidez.

01:03:10: A nivel de base, continuó teniendo implicación con el PSOE, en la FSM, en los grupos de medio ambiente, pero sin mucha implicación.

01:03:40: EL PAPEL HISTÓRICO DEL SINDICALISMO. El sindicalismo ha sido vital históricamente. Ha habido momentos muy difíciles: la reconversión, etc. Cree que los comités de empresa hacen mucho daño a la afiliación. En Alemania no sucede así, ni en los países nórdicos. No triunfó el modelo sindical que quería la UGT.

01:04:50: EL FUTURO DEL SINDICALISMO: El futuro lo ve muy complicado porque la precariedad transmite miedo, igual que en el franquismo. Las empresas no admiten a trabajadores comprometidos. Los trabajadores de las telecomunicaciones no pueden sindicarse con facilidad. Hay espacios reducidos y elitistas. El trabajo precario en las grandes superficies hace que no se pueda estructurar el sindicalismo. Los sindicatos terminarán siendo instituciones del Estado, interlocutoras de ese Estado, más que representantes de los trabajadores. Piensa que los inmigrantes son el futuro del sindicato. No son trabajadores de élite y han aprendido a organizarse. Cree que por esa vía vendrá el resurgir de la clase obrera.